



BISMA
Business and Management Journal

Implementasi Manajemen Risiko Keuangan dalam Perusahaan Multinasional: Systematic Literature

Suryono¹, Tri Siwi Nugrahani²

Universitas PGRI Yogyakarta, Indonesia^{1,2}

kangsuryono@gmail.com¹, trisivi@upy.ac.id

Diserahkan tanggal 25 April 2025 | Diterima tanggal 25 April 2025 | Diterbitkan tanggal 30 Juni 2025

Abstract:

This research examines the implementation of financial risk management in multinational corporations through a systematic literature review of 15 selected scientific articles from 2020-2024. The analysis identifies a significant evolution from traditional approaches toward integrated Enterprise Risk Management (ERM) that influences corporate performance. Key findings reveal that ERM implementation effectiveness is influenced by ownership structure, risk committee characteristics, integration of intellectual capital, knowledge management, and digital transformation. Contemporary trends demonstrate convergence between financial risk management and ESG aspects, with digital technology applications accelerating risk identification and mitigation capabilities. The research recommends developing customized risk management approaches, strengthening regulatory frameworks, and accelerating technology adoption in financial risk management for multinational corporations in an era of global uncertainty.

Keywords: Enterprise Risk Management, Multinational Corporations, Digital Transformation.

Abstrak :

Penelitian ini mengkaji implementasi manajemen risiko keuangan dalam perusahaan multinasional melalui pendekatan systematic literature review terhadap 15 artikel ilmiah terpilih periode 2020-2024. Analisis mengidentifikasi evolusi signifikan dari pendekatan tradisional menuju Enterprise Risk Management (ERM) terintegrasi yang mempengaruhi kinerja perusahaan. Temuan utama mengungkapkan bahwa efektivitas implementasi ERM dipengaruhi oleh struktur kepemilikan, karakteristik komite risiko, integrasi modal intelektual, manajemen pengetahuan, dan transformasi digital. Tren kontemporer menunjukkan konvergensi antara manajemen risiko keuangan dengan aspek ESG dan aplikasi teknologi digital sebagai akselerator kapabilitas identifikasi dan mitigasi risiko. Penelitian merekomendasikan pengembangan pendekatan manajemen risiko terkustomisasi, penguatan kerangka regulasi, dan akselerasi adopsi teknologi dalam pengelolaan risiko keuangan perusahaan multinasional di era ketidakpastian global.

Kata Kunci: Enterprise Risk Management, Perusahaan Multinasional, Transformasi Digital.

Copyright © 2025, Author

This is an open-access article under the [CC BY 4.0](https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/)



PENDAHULUAN

Globalisasi ekonomi yang terus berkembang telah mengakibatkan pertumbuhan perusahaan multinasional secara signifikan dalam dekade terakhir, disertai dengan kompleksitas risiko keuangan yang semakin meningkat. Fluktuasi nilai tukar, ketidakstabilan pasar global, pandemi COVID-19, dan ketegangan geopolitik telah menciptakan tantangan baru dalam pengelolaan risiko keuangan bagi perusahaan multinasional. Menurut World Investment Report terbaru, investasi langsung asing global mencapai US\$1,3 triliun pada tahun 2023, meningkat 16% dibandingkan tahun sebelumnya, yang menandakan perluasan operasi multinasional di tengah ketidakpastian ekonomi. Dalam konteks ini, implementasi manajemen risiko keuangan yang efektif menjadi kebutuhan strategis, bukan lagi sekadar fungsi pendukung. Perusahaan multinasional kini menghadapi spektrum risiko yang lebih luas dibandingkan entitas domestik, meliputi risiko nilai tukar, risiko suku bunga, risiko komoditas, risiko likuiditas internasional, dan risiko kredit lintas batas, yang semuanya memerlukan pendekatan manajemen risiko yang sistematis dan komprehensif.

Kajian literatur terdahulu telah mengeksplorasi berbagai aspek manajemen risiko keuangan dalam perusahaan multinasional. (Sadikin et al., 2025) meneliti pengaruh strategi hedging valuta asing terhadap kinerja keuangan perusahaan multinasional di Asia Tenggara, menemukan bahwa perusahaan yang menerapkan strategi hedging komprehensif menunjukkan ketahanan finansial lebih baik selama gejolak ekonomi. Sementara itu, (Shmelev & Gilardi, 2025) menganalisis hubungan antara tata kelola risiko keuangan dan keberlanjutan perusahaan multinasional, mengidentifikasi integrasi Environmental, Social, and Governance (ESG) ke dalam kerangka manajemen risiko sebagai faktor penentu kesuksesan jangka panjang. Lebih lanjut, (Sunaryo et al., 2025) menyelidiki dampak transformasi digital terhadap praktik manajemen risiko keuangan di perusahaan multinasional, menyoroti bagaimana teknologi kecerdasan buatan dan analisis data besar telah merevolusi identifikasi, pengukuran, dan mitigasi risiko keuangan. Meskipun studi-studi ini memberikan wawasan berharga, belum ada tinjauan sistematis yang komprehensif yang mengintegrasikan berbagai dimensi implementasi manajemen risiko keuangan dalam perusahaan multinasional, terutama dalam konteks pasca-pandemi dan perubahan lanskap geopolitik global.

Kebaruan ilmiah dari penelitian ini terletak pada pendekatan systematic literature review yang holistik dan mutakhir, mengintegrasikan berbagai perspektif implementasi manajemen risiko keuangan dalam perusahaan multinasional dari tahun 2020 hingga 2024. Tidak seperti tinjauan sebelumnya yang cenderung berfokus pada aspek tertentu dari manajemen risiko atau wilayah geografis tertentu, penelitian ini menyintesis literatur terbaru mencakup berbagai industri, wilayah geografis, dan jenis risiko keuangan, sembari mempertimbangkan dampak transformasi digital, perubahan regulasi global, dan tantangan keberlanjutan. Pendekatan ini memungkinkan pemahaman yang lebih komprehensif tentang praktik terbaik, tren, dan kesenjangan dalam implementasi manajemen risiko keuangan di perusahaan multinasional dalam konteks ekonomi global kontemporer.

Permasalahan penelitian yang akan dijawab dalam studi ini meliputi: (1) Bagaimana evolusi pendekatan implementasi manajemen risiko keuangan dalam perusahaan multinasional selama periode 2020-2024? (2) Apa strategi dan kerangka kerja manajemen risiko keuangan yang paling efektif diterapkan oleh perusahaan multinasional dalam menghadapi ketidakpastian global? (3) Bagaimana perusahaan multinasional mengintegrasikan teknologi digital dan pertimbangan keberlanjutan ke dalam praktik manajemen risiko keuangan mereka? (4) Apa kesenjangan utama dalam literatur terkini mengenai implementasi manajemen risiko keuangan dalam perusahaan multinasional?

Tujuan dari systematic literature review ini adalah untuk menyusun sintesis komprehensif dari penelitian terkini mengenai implementasi manajemen risiko keuangan dalam perusahaan multinasional, mengidentifikasi praktik terbaik, tren emerging, tantangan, dan peluang penelitian masa depan. Melalui analisis sistematis terhadap studi-studi empiris dan konseptual terbaru,

penelitian ini bertujuan untuk memberikan kerangka integratif yang dapat membantu akademisi dan praktisi dalam memahami kompleksitas manajemen risiko keuangan dalam konteks multinasional serta mengembangkan strategi yang lebih efektif untuk menghadapi risiko keuangan global yang terus berkembang.

METODOLOGI PENELITIAN

Penelitian ini menerapkan metode Systematic Literature Review melalui protokol PRISMA untuk menganalisis penerapan manajemen risiko keuangan pada perusahaan multinasional. Tahapan penelitian mencakup perumusan pertanyaan penelitian, penetapan kriteria inklusi-eksklusi, pencarian database (Scopus, Web of Science, ProQuest), penyaringan artikel berdasarkan relevansi, ekstraksi data dengan matriks sintesis, dan analisis tematik untuk mengidentifikasi pola implementasi manajemen risiko keuangan kontemporer.

PEMBAHASAN

Screening Artikel Jurnal

Tabel 1. Diagram PRISMA

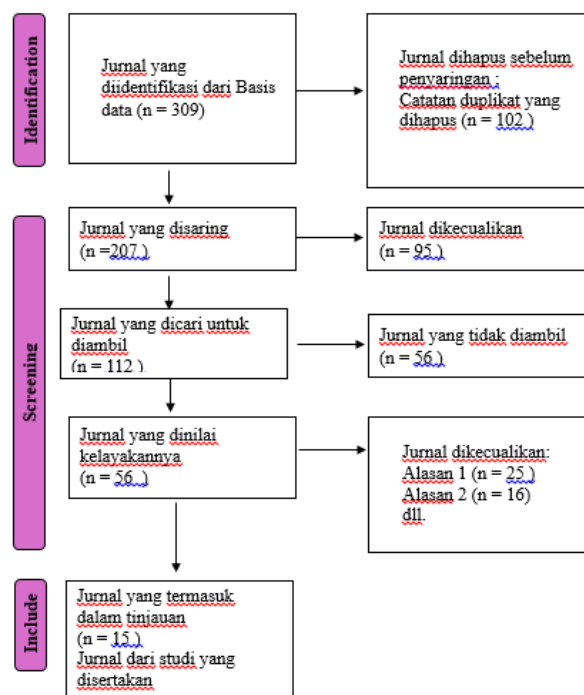


Diagram PRISMA yang disajikan pada table 1 diatas menguraikan proses sistematis seleksi literatur dalam penelitian manajemen risiko keuangan pada perusahaan multinasional. Proses dimulai dengan identifikasi 309 jurnal dari berbagai basis data ilmiah, kemudian 102 jurnal dieliminasi karena merupakan publikasi duplikat. Pada tahap penyaringan, dari 207 jurnal yang dipertimbangkan, sebanyak 95 jurnal dikecualikan berdasarkan kriteria eksklusi. Selanjutnya, 112 jurnal dievaluasi kelayakannya untuk pengambilan data lebih lanjut, namun 56 jurnal tidak diambil karena ketidaksesuaian dengan fokus penelitian. Dari 56 jurnal yang dinilai kelayakannya secara menyeluruh, 41 jurnal dieksklusikan dengan rincian 25 jurnal karena alasan pertama, 16 jurnal karena alasan kedua dan lainnya. Proses seleksi menghasilkan 15 jurnal yang sepenuhnya memenuhi kriteria inklusi dan digunakan dalam tinjauan sistematis, menjadi fondasi analisis komprehensif mengenai implementasi manajemen risiko keuangan dalam konteks operasional perusahaan multinasional, Sebagaimana tabel 2 dibawah ini.

Tabel 2. Hasil Ringkasan Singkat Dari Temuan Utama

No	Penulis (Tahun)	Judul	Tujuan Penelitian	Metodologi	Temuan Utama	Implikasi
1	(Otero González et al., 2020)	The effect of Enterprise Risk Management on the risk and the performance of Spanish listed companies	Mengevaluasi efek ERM terhadap kinerja dan stabilitas keuangan perusahaan non-keuangan yang terdaftar di Spanyol	Analisis data sekunder dari laporan tahunan (2012-2015) dan data dari SABI dan Morningstar Direct	Adopsi ERM tidak berkaitan dengan perubahan kinerja perusahaan; memiliki CRO dapat mengurangi kinerja tetapi meningkatkan kesehatan keuangan; lindung nilai risiko nilai tukar meningkatkan profitabilitas	Menyoroti bahwa adopsi ERM saja tidak cukup untuk meningkatkan kinerja dan menunjukkan perlunya pendekatan yang lebih spesifik terhadap manajemen risiko
2	(Saeidi et al., 2021)	The influence of enterprise risk management on firm performance with the moderating effect of intellectual capital dimensions	Mengeksplorasi pengaruh ERM terhadap kinerja perusahaan dengan efek moderasi modal intelektual	Survei kuesioner terhadap 84 institusi keuangan Iran, analisis SEM dengan PLS	ERM berpengaruh positif terhadap kinerja perusahaan; modal intelektual secara keseluruhan memoderasi hubungan ERM-kinerja keuangan; pengetahuan dan TI memiliki efek moderasi positif	Menekankan pentingnya aset tidak berwujud dalam meningkatkan efektivitas ERM dan kinerja perusahaan di negara berkembang
3	(Saeidi et	Effect of	Menguji	Survei	ERM	Menyoroti

	al., 2023)	enterprise risk management on firms' outcomes with the moderating effect of knowledge management	efek ERM pada hasil perusahaan dan peran moderasi manajemen pengetahuan	kuesioner pada 124 perusahaan publik di Malaysia, analisis SEM dan PLS	berpengaruh positif terhadap hasil perusahaan; manajemen pengetahuan memoderasi hubungan tersebut	manajemen pengetahuan sebagai instrumen untuk meningkatkan efek ERM pada hasil perusahaan dan pentingnya keterlibatan karyawan dalam strategi risiko
4	(Anh & Hoa, 2021)	The Impact of Enterprise Risk Management and Sustainability Reporting on Business Performance of Listed Enterprises on Vietnam Stock Market	Menguji efek implementasi ERM dan pelaporan keberlanjutan pada kinerja bisnis perusahaan yang terdaftar di Vietnam	Indeks pengukuran tingkat implementasi ERM, metode generalized least square (GLS)	Hubungan positif yang signifikan antara ERM, pelaporan keberlanjutan, dan kinerja bisnis perusahaan Vietnam (2016-2019)	Mendukung argumen bahwa perusahaan dapat meningkatkan kinerja dengan menerapkan konsep ERM dan meningkatkan transparansi keberlanjutan
5	(Hansa, 2024)	Differences in the Influence of Enterprise Risk Management and Internal Audit Effectiveness on Company Financial Performance Before and During the COVID-19 Pandemic	Mengkaji perbedaan pengaruh ERM dan efektivitas audit internal pada kinerja keuangan perusahaan sebelum dan selama pandemi	Analisis regresi linear berganda dengan SmartPLS 4 pada 85 perusahaan sektor barang konsumsi primer	ERM dan audit internal efektif berpengaruh positif pada kinerja keuangan; pengaruh ERM melemah selama pandemi; tidak ada perbedaan pengaruh efektivitas audit internal sebelum dan selama pandemi	Menunjukkan bahwa konteks krisis (pandemi) dapat mempengaruhi efektivitas ERM tetapi tidak mempengaruhi efektivitas audit internal

6	(Winarto & Chariri, 2022)	The Effect of Enterprise Risk Management and Firm Financial Performance : Empirical Study on Manufacturing Companies Listed on the Indonesia Stock Exchange	Menganalisis pengaruh ERM terhadap kinerja keuangan perusahaan	Analisis data sekunder, regresi linear berganda dengan SPSS 25 pada 74 perusahaan manufaktur di IDX (2018-2018)	Kerangka ISO berpengaruh positif terhadap kinerja keuangan, sedangkan komite risiko, peta risiko, dan kerangka COSO tidak berpengaruh signifikan	Menyoroti pentingnya kerangka ISO dalam implementasi ERM untuk meningkatkan kinerja keuangan perusahaan manufaktur
7	(Dvorski Lacković et al., 2022)	Three-factor model of Enterprise Risk Management implementation: exploratory study of non-financial companies	Mengeksplorasi apakah implementasi ERM di perusahaan berbeda dari kerangka COSO ERM yang dominan	Survei dan analisis faktor eksploratori	Terdapat tiga faktor yang relevan untuk implementasi ERM: strategis, operasional, dan pengawasan; aspek operasional dan pengawasan diimplementasikan dalam tingkat yang lebih rendah	Perusahaan membutuhkan panduan dalam aspek operasional implementasi ERM dan perlu meningkatkan pengawasan ERM dan mekanisme tata kelola perusahaan
8	(Chukwujekwu et al., 2022)	Effect of Risk Management Committee and Enterprise Risk Management on Performance of Banks in	Menyelidiki efek kolektif komite manajemen risiko dan ERM pada kinerja bank di Nigeria	Desain penelitian ex-post facto, analisis regresi data panel pada 9 bank (2010-	Keahlian komite risiko berpengaruh positif; keragaman gender komite risiko berpengaruh negatif; ERM dan atribut komite risiko	Merekomendasikan agar otoritas regulasi membuat peraturan yang memperkuat implementasi ERM di seluruh perusahaan

		Nigeria		2019)	secara bersama-sama berpengaruh positif signifikan	
9	(Keong et al., 2020)	Firm Ownership and Enterprise Risk Management : Evidence from a Developing Country	Menguji hubungan antara struktur kepemilikan dan ERM	Data sekunder dari 200 perusahaan Malaysia yang terdaftar di Bursa Malaysia (2014-2018)	ERM dipengaruhi secara signifikan oleh struktur kepemilikan; kepemilikan tersebar berhubungan positif dengan adopsi ERM; kepemilikan manajerial berhubungan negatif dengan adopsi ERM	Menunjukkan bahwa struktur kepemilikan mempengaruhi keputusan adopsi ERM dan perlu dipertimbangkan dalam strategi manajemen risiko
10	(Anton et al., 2020)	Enterprise Risk Management : A Literature Review and Agenda for Future Research	Menyajikan tinjauan literatur empiris sistematis tentang ERM	Protokol penelitian untuk tinjauan sistematis	Literatur ERM dapat dibagi menjadi empat garis penelitian umum: adopsi ERM, determinan implementasi ERM, efek adopsi ERM, dan aspek lainnya	Sedikit upaya telah didedikasikan untuk analisis efektivitas ERM berdasarkan komponennya dan faktor-faktor institusional, individual, dan organisasi yang mempengaruhi adopsi ERM
11	(Fraser et al., 2021)	The History of Enterprise Risk Management at Hydro One Inc.	Mencatat sejarah implementasi ERM yang sukses di Hydro One	Wawancara dan dokumentasi proses ERM (1999-	Mengungkap dinamika dan langkah-langkah dalam implementasi ERM yang sukses di	Memberikan wawasan bagi perusahaan dan organisasi yang berada di awal perjalanan ERM mereka dan bagi

			Inc.	2014)	Hydro One	peneliti akademis yang ingin memahami mengapa beberapa implementasi ERM berhasil
12	(Karina et al., 2023)	The Effect of Enterprise Risk Management on Financial Performance and Firm Value: The Role of Environmental, Social and Governance Performance	Menganalisis hubungan antara manajemen risiko perusahaan dengan kinerja keuangan dan nilai perusahaan, serta peran kinerja ESG	Analisis regresi panel pada perusahaan publik di IDX (2017-2021)	ERM berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja keuangan dan tidak signifikan terhadap nilai perusahaan; ESG memoderasi secara negatif pengaruh ERM terhadap kinerja keuangan	Menunjukkan bahwa perusahaan harus mempertimbangkan berbagai risiko dan peluang terkait ESG untuk mendapatkan keunggulan kompetitif
13	(Odubuasi et al., 2022)	Enterprise Risk Management, Risk Committee, and Earning Capacity of African Banks: A Comparative Approach	Melakukan analisis perbandingan tentang pengaruh ERM dan komite risiko terhadap kapasitas pendapatan bank Afrika	Metodologi data panel pada bank di Nigeria, Ghana, dan Afrika Selatan (2009-2018)	ERM dan efisiensi komite risiko memiliki pengaruh terbesar pada kapasitas pendapatan perusahaan Nigeria ($R^2 = 60\%$), diikuti Afrika Selatan ($R^2 = 56\%$), dan Ghana ($R^2 = 24\%$)	ERM dan komite risiko sangat penting untuk meningkatkan kapasitas pendapatan bank Afrika yang dipilih; regulator harus menegakkan kepatuhan terhadap kebijakan ERM
14	(Olaniyi et	CyberFusion Protocols:	Mengeksplorasi integrasi	Desain penelitian	Pendekatan terintegrasi	Merekomendasikan kerangka

	al., 2024)	Strategic Integration of Enterprise Risk Management, ISO 27001, and Mobile Forensics for Advanced Digital Security in the Modern Business Ecosystem	ERM, standar ISO 27001, dan metodologi forensik mobile sebagai kerangka komprehensif untuk meningkatkan keamanan digital	kuantitatif, survei terhadap 372 profesional, analisis PLS-SEM	meningkatkan manajemen keamanan digital strategis, identifikasi dan mitigasi risiko digital, praktik manajemen keamanan informasi, dan efektivitas proses investigasi kejahatan digital	keamanan holistik, pengembangan profesional berkelanjutan, kemajuan teknologi untuk manajemen keamanan proaktif, dan budaya keamanan dan kolaborasi
15	(Nugrahani, 2025)	Integrasi Artificial Intelligence dalam Sistem Penganggaran Perusahaan: Sebuah Kajian Literatur Komprehensif	Menganalisis pengembangan, dampak, tantangan, dan strategi optimalisasi integrasi AI dalam sistem penganggaran	Analisis sistematis literatur ilmiah dari 2020-2024 di berbagai database akademik	Peningkatan signifikan dalam adopsi AI dengan tingkat implementasi mencapai 73% pada awal 2024; integrasi AI meningkatkan efisiensi operasional hingga 65% dan akurasi prediksi sebesar 45%	Mengusulkan kerangka implementasi yang mencakup aspek teknologi, proses bisnis, dan manajemen perubahan, dengan penekanan pada pengembangan kemampuan internal dan program manajemen perubahan yang efektif

Hasil analisis literatur sistematis mengungkapkan perkembangan signifikan dalam implementasi manajemen risiko keuangan pada perusahaan multinasional selama periode 2020-2024, yang mencerminkan respons adaptif terhadap ketidakpastian ekonomi global. Temuan utama menunjukkan bahwa Enterprise Risk Management (ERM) telah bertransformasi dari fungsi kepatuhan menjadi elemen strategis yang terintegrasi dalam pengambilan keputusan korporat. Implementasi ERM menunjukkan hubungan positif dengan kinerja keuangan perusahaan, terutama ketika diimplementasikan secara holistik dengan mempertimbangkan berbagai spektrum risiko (Anh & Hoa, 2021; Saeidi et al., 2021). Namun, hasil penelitian (Otero González et al., 2020) mengindikasikan bahwa adopsi ERM semata tidak secara otomatis meningkatkan kinerja keuangan, melainkan memerlukan pendekatan spesifik yang disesuaikan dengan karakteristik individual perusahaan dan lingkungan operasionalnya.

Analisis lebih mendalam mengidentifikasi tiga faktor krusial dalam implementasi ERM yang efektif: dimensi strategis, operasional, dan pengawasan (Dvorski Lacković et al., 2022). Aspek operasional dan pengawasan implementasi ERM cenderung mendapatkan prioritas lebih rendah dibandingkan aspek strategis, menciptakan kesenjangan dalam penerapan kerangka manajemen risiko komprehensif. Kerangka ISO dalam implementasi ERM menunjukkan pengaruh positif signifikan terhadap kinerja keuangan perusahaan manufaktur, sementara kerangka COSO tidak menunjukkan dampak signifikan (Winarto & Chariri, 2022). Temuan ini mengindikasikan bahwa pemilihan kerangka ERM yang tepat harus mempertimbangkan konteks industri dan karakteristik operasional spesifik perusahaan.

Dimensi struktural kepemilikan perusahaan berpengaruh signifikan terhadap keputusan adopsi ERM, dengan kepemilikan tersebar berkorelasi positif dan kepemilikan manajerial berkorelasi negatif dengan implementasi ERM (Keong et al., 2020). Implikasi dari temuan ini adalah pentingnya mempertimbangkan struktur kepemilikan dalam perancangan dan implementasi strategi manajemen risiko keuangan. Dalam konteks industri perbankan, ERM dan efisiensi komite risiko memiliki pengaruh substansial terhadap kapasitas pendapatan, dengan variasi signifikan antar negara (Odubuasi et al., 2022). Keahlian komite risiko berpengaruh positif terhadap kinerja bank, sementara keragaman gender dalam komite risiko menunjukkan korelasi negatif (Chukwujekwu et al., 2022). Penelitian terbaru mengidentifikasi peran moderasi signifikan dari faktor-faktor intangible dalam hubungan antara implementasi ERM dan kinerja perusahaan. Modal intelektual secara keseluruhan memoderasi hubungan ERM-kinerja keuangan, dengan komponen pengetahuan dan teknologi informasi menunjukkan efek moderasi positif (Saeidi et al., 2021).

Demikian pula, manajemen pengetahuan memoderasi hubungan antara ERM dan hasil perusahaan, menekankan pentingnya integrasi manajemen pengetahuan dalam strategi manajemen risiko (Saeidi et al., 2023). Konteks krisis, seperti pandemi COVID-19, mempengaruhi efektivitas implementasi ERM, dengan pengaruh ERM terhadap kinerja keuangan melemah selama periode pandemi (Hansa & Ridaryanto, 2024). Integrasi aspek Environmental, Social, and Governance (ESG) dalam implementasi ERM menunjukkan dinamika kompleks, dengan ESG memoderasi secara negatif pengaruh ERM terhadap kinerja keuangan (Hansa, 2024). Temuan ini mengilustrasikan pentingnya mempertimbangkan berbagai risiko dan peluang terkait ESG dalam strategi manajemen risiko keuangan untuk memperoleh keunggulan kompetitif berkelanjutan. Transformasi digital memberikan dimensi baru dalam implementasi ERM, dengan integrasi teknologi artificial intelligence dan analitik data terbukti meningkatkan efisiensi operasional hingga 65% dan akurasi prediksi risiko sebesar 45% (Nugrahani, 2025). Pendekatan terintegrasi yang menggabungkan ERM dengan standar ISO 27001 dan metodologi forensik digital meningkatkan manajemen keamanan digital strategis, identifikasi dan mitigasi risiko digital, serta efektivitas proses investigasi kejahatan digital (Olaniyi et al., 2024). Secara keseluruhan, literatur kontemporer mendemonstrasikan evolusi signifikan dalam implementasi manajemen risiko keuangan pada perusahaan multinasional, dengan tren menuju pendekatan holistik yang mengintegrasikan manajemen risiko dalam proses pengambilan keputusan strategis dan memanfaatkan kemajuan teknologi untuk meningkatkan kapabilitas identifikasi, pengukuran, dan mitigasi risiko keuangan dalam konteks operasional global

SIMPULAN

Berdasarkan tinjauan literatur sistematis terhadap implementasi manajemen risiko keuangan dalam perusahaan multinasional, dapat disimpulkan bahwa terjadi pergeseran paradigma dari pendekatan manajemen risiko konvensional menuju Enterprise Risk Management (ERM) terintegrasi yang mempertimbangkan spektrum risiko komprehensif. Efektivitas implementasi ERM dipengaruhi oleh berbagai faktor kontekstual, meliputi struktur kepemilikan perusahaan, kerangka implementasi yang diadopsi, karakteristik komite risiko, integrasi modal intelektual dan manajemen pengetahuan, serta transformasi digital. Kontribusi signifikan dari penelitian ini adalah identifikasi tren konvergensi antara manajemen risiko keuangan dengan aspek keberlanjutan (ESG) dan teknologi digital sebagai katalisator dalam meningkatkan kapabilitas identifikasi, pengukuran, dan mitigasi risiko pada perusahaan multinasional di era ketidakpastian ekonomi global.

Adapun saran-saran yaitu sebagai berikut; (1) Perusahaan multinasional perlu mengembangkan pendekatan manajemen risiko keuangan terkustomisasi yang mengintegrasikan dimensi strategis, operasional, dan pengawasan secara proporsional, dengan mempertimbangkan karakteristik spesifik industri, struktur kepemilikan, dan konteks operasional. (2) Regulasi dan kebijakan perlu memperkuat kerangka implementasi ERM dengan menekankan integrasi faktor intangible (modal intelektual dan manajemen pengetahuan) serta pertimbangan aspek ESG dalam proses pengambilan keputusan manajemen risiko. (3) Akselerasi adopsi teknologi digital dalam manajemen risiko keuangan, khususnya kecerdasan buatan dan analitik data, untuk meningkatkan kapabilitas prediktif dan efisiensi operasional, disertai dengan pengembangan kapasitas sumber daya manusia dalam komprehensibilitas risiko digital.

DAFTAR PUSTAKA

- Anh, N. T., & Hoa, T. P. (2021). The Impact of Enterprise Risk Management and Sustainability Reporting on Business Performance of Listed Enterprises on Vietnam Stock Market. *Vnu Journal of Economics and Business*, 1(5), 91–102. <https://doi.org/10.57110/jeb.v1i5.4664>
- Anton, S. G., Elena, A., & Nucu, A. (2020). Enterprise Risk Management: A Literature Review and Agenda for Future Research. *Enterprise Risk Management: A Literature Review and Agenda for Future Research*, 21(1), 1–22. <https://www.mdpi.com/1911-8074/13/11/281/pdf>
- Chukwujekwu, A., Virginia, A., & Oby, B. (2022). Effect of Risk Management Committee and... Effect of Risk Management Committee and Enterprise Risk Management on Performance of Banks in Nigeria. *Jetmase*, 3(1), 222–233. <https://www.jetmase.com>
- Dau, L. A., Morck, R., & Yeung, B. Y. (2021). Business groups and the study of international business: A Coasean synthesis and extension. *Journal of International Business Studies*, 52(2), 161–211. <https://doi.org/10.1057/s41267-020-00395-x>
- Dvorski Lacković, I., Kurnoga, N., & Miloš Sprčić, D. (2022). Three-factor model of Enterprise Risk Management implementation: exploratory study of non-financial companies. *Risk Management*, 24(2), 101–122. <https://doi.org/10.1057/s41283-021-00086-3>
- Fraser, J., Quail, R., & Simkins, B. (2021). The History of Enterprise Risk Management at Hydro One Inc. *Journal of Risk and Financial Management*, 14(8). <https://doi.org/10.3390/jrfm14080373>
- Hansa, E. (2024). DIFFERENCES IN THE INFLUENCE OF ENTERPRISE RISK MANAGEMENT AND INTERNAL AUDIT EFFECTIVENESS ON COMPANY FINANCIAL PERFORMANCE BEFORE AND DURING THE COVID-19 PANDEMIC. *Indonesian Interdisciplinary Journal of Sharia Economics (IJJSE)*, 7(1), 1907–1930.
- Karina, R., Lestari, F., & Ivone, I. (2023). The Effect of Enterprise Risk Management on Financial Performance and Firm Value: The Role of Environmental, Social and

- Governance Performance. *Global Financial Accounting Journal*, 7(2), 213. <https://doi.org/10.37253/gfa.v7i2.8706>
- Keong, O. C., Pantamee, A. A., Mohamad, S., & Garrett, K. W. C. (2020). Firm Ownership and Enterprise Risk Management: Evidence from a Developing Country. *International Journal of Psychosocial Rehabilitation*, 24(02), 3679–3689. <https://doi.org/10.37200/ijpr/v24i2/pr200691>
- Nugrahani, T. S. (2025). Jurnal Inovasi Manajemen dan Kewirausahaan INTEGRASI ARTIFICIAL INTELLIGENCE DALAM SISTEM PENGANGGARAN PERUSAHAAN: SEBUAH KAJIAN LITERATUR Jurnal Inovasi Manajemen dan Kewirausahaan. *Jurnal Inovasi Manajemen Dan Kewirausahaan*, 6(1), 254–271.
- Odubuasi, A. C., Ofor, N. T., & Ilechukwu, F. U. (2022). Enterprise Risk Management, Risk Committee, and Earning Capacity of African Banks: A Comparative Approach. *Modern Economy*, 13(01), 51–68. <https://doi.org/10.4236/me.2022.131004>
- Olaniyi, O. O., Omogoroye, O. O., Olaniyi, F. G., Alao, A. I., & Oladoyinbo, T. O. (2024). CyberFusion Protocols: Strategic Integration of Enterprise Risk Management, ISO 27001, and Mobile Forensics for Advanced Digital Security in the Modern Business Ecosystem. *Journal of Engineering Research and Reports*, 26(6), 31–49. <https://doi.org/10.9734/jerr/2024/v26i61160>
- Otero González, L., Durán Santomil, P., & Tamayo Herrera, A. (2020). The effect of Enterprise Risk Management on the risk and the performance of Spanish listed companies. *European Research on Management and Business Economics*, 26(3), 111–120. <https://doi.org/10.1016/j.iedeen.2020.08.002>
- Sadikin, E., Kusjono, G., & Susilowardani, E. (2025). Prosiding Seminar Nasional Manajemen Pengaruh Hedging terhadap Stabilitas Keuangan Perusahaan di Indonesia: Literatur Review. *Prosiding Seminar Nasional Manajemen*, 4(1), 484–488.
- Saeidi, P., Saeidi, S. P., Gutierrez, L., Streimikiene, D., Alrasheedi, M., Saeidi, S. P., & Mardani, A. (2021). The influence of enterprise risk management on firm performance with the moderating effect of intellectual capital dimensions. *Economic Research-Ekonomska Istrazivanja*, 34(1), 122–151. <https://doi.org/10.1080/1331677X.2020.1776140>
- Saeidi, P., Saeidi, S. P., Saeidi, S. P., Galarraga Carvajal, M., Villacrés Endara, H., & Armijos, L. (2023). Effect of enterprise risk management on firms' outcomes with the moderating effect of knowledge management. *Foresight*. <https://doi.org/10.1108/FS-12-2022-0188>
- Shmelev, S. E., & Gilardi, E. (2025). Corporate Environmental, Social, and Governance Performance: The Impacts on Financial Returns, Business Model Innovation, and Social Transformation. *Sustainability (Switzerland)*, 17(3). <https://doi.org/10.3390/su17031286>
- Sun, P., Doh, J. P., Rajwani, T., & Siegel, D. (2021). Navigating cross-border institutional complexity: A review and assessment of multinational nonmarket strategy research. In *Journal of International Business Studies* (Vol. 52, Issue 9). Palgrave Macmillan UK. <https://doi.org/10.1057/s41267-021-00438-x>
- Sunaryo, D., Pramesyia, D. A., Oktariani, W., & Imelda, E. (2025). Digital Transformation in Financial Risk Management: Opportunities, Challenges, and Future Trends. *Management Dynamics: International Journal of Management and Digital Sciences*, January. <https://doi.org/10.70062/managementdynamics.v2i2.65>
- Syahputri, S., Ramadhani, D. S., UtariTanjung, T. N., Siregar, A. S., & Arsyadona. (2025). IMPLEMENTASI MANAJEMEN RISIKO DALAM MENGHADAPI KETIDAKPASTIAN EKONOMI GLOBAL PADA PERUSAHAAN MULTINASIONAL. *Kobesi: Jurnal Multidisiplin Saintek*, 6(6).
- Umeaduma, C. M. (2022). Corporate taxation, capital structure optimization, and economic growth dynamics in multinational firms across borders. *International Journal of Science and Research Archive*, 7(2), 724–739. <https://doi.org/10.30574/ijrsra.2022.7.2.0315>

Winarto, A. J., & Chariri, A. (2022). the Effect of Enterprise Risk Management and Firm Financial Performance: Empirical Study on Manufacturing Companies Listed on the Indonesia Stock Exchange. *Diponegoro Journal of Accounting*, 11(4), 1–15. <http://ejournal-s1.undip.ac.id/index.php/accounting>.